

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»**

УТВЕРЖДЕНО  
Решением Ученого совета  
Мариупольского государственного  
университета имени А.И. Куинджи  
Протокол от «26» декабря №5

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ**  
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

## **1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Данная программа предназначена для подготовки к вступительному испытанию по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Настоящая программа составлена на основании требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) и определяет содержание и форму вступительного экзамена для последующего обучения по магистерской программе направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Программа предназначена для самостоятельной подготовки абитуриентов к вступительным испытаниям. Вступительное испытание в магистратуру предназначено для определения теоретической и практической подготовки поступающего к выполнению профессиональных задач по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. (уровень высшего образования – магистратура). Прием в магистратуру осуществляется на конкурсной основе по результатам вступительных испытаний для лиц, имеющих диплом государственного образца о высшем образовании различных ступеней. Вступительное испытание проводится в форме письменного экзамена. Абитуриенты, допущенные Приемной комиссией к вступительным испытаниям, проходят письменное тестирование с целью определения уровня знаний по профилю избранного направления магистерской подготовки.

Цель вступительного испытания – установить уровень знаний и умений, необходимых для освоения образовательной программы магистратуры, а также отобрать наиболее подготовленных абитуриентов для обучения в магистратуре по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Продолжительность вступительного испытания составляет 1 (один) астрономический час.

## **2. ПРОЦЕДУРА ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Экзамен длится 1 (один) астрономический час, отсчет времени начинается с момента вскрытия конверта с экзаменационными материалами. По истечении установленного срока абитуриент должен сдать свою работу независимо от того, закончена она или нет.

Во время проведения вступительного испытания запрещается пользоваться словарями, справочниками и другими пособиями.

Абитуриенту предлагается проштампованный бланк для оформления работы (абитуриенту предоставляется отдельный бланк для черновика).

Абитуриент обязан сдать по окончании экзамена столько же листов, сколько ему было выдано. При необходимости экзаменатор может выдать дополнительные листы, сделав пометку на титульном листе.

Фамилия абитуриента указывается только на титульном листе. Работы экзаменуемых шифруются, и экзаменаторы проверяют работы, не зная фамилии их авторов, поэтому ни в коем случае нельзя оставлять какие бы то ни было условные знаки, пометки на полях, в противном случае работа проверяться и оцениваться не будет, а его автор получит неудовлетворительную оценку.

### **3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

Программа вступительного испытания по специальности 38.04.04 Государственное и муниципальное управление составлена на основании дисциплин профессионально-практической подготовки образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление: «Теория управления», «Теория государства и права», «Основы государственного и муниципального управления», «Государственная и муниципальная служба», «Муниципальное управление и местное самоуправление», «Государственная политика и управление», «Электронное правительство».

Вместе с тем программа ориентируется на вопросы, изучаемые в дисциплинах: «Политология», «Экономическая теория», «Конституционное право».

Программа вступительного испытания сочетает в себе материал теоретического и прикладного содержания и носит межпредметный синтетический характер, направленный на всестороннее выявление знаний, навыков и умений абитуриентов в применении профессиональных функций, соответствующих направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

#### **Теория управления.**

Зарубежный опыт управления. Значение культуры личности в управлении. Значение мотивации в процессе управления. Значение прогнозирования и планирования в процессе управления. Использование информационных технологий в управлении. Качество и эффективность управления. Делегирование полномочий в системе управления. Классификация и содержание ресурсов управления. Конфликты в организации, их регулирование и разрешение. Место и роль коммуникаций в управлении. Методология теории управления. Модель управления как форма эволюции управленческой мысли. Организационные структуры и формы в органах власти. Организация и значение контроля в процессе управления. Особенности развития теории и практики управления. Проблемы и перспективы развития науки управления. Роль личности в системе управления организацией. Современное состояние и перспективы развития управления. Современные подходы к управлению. Стиль руководства как фактор эффективного управления в организации. Сущность и значение лидерства в современном управлении. Сущность методов управления и их значение. Теория систем и системный анализ в управлении. Эф-

фективность разработки и реализации управленческих решений. Управление в системе научных знаний и как социальное явление, его сущность и специфика. Характеристика внутренней и внешней среды управления. Этапы становления и основные направления развития управленческой мысли.

### **Теория государства и права.**

Причины и формы возникновения государства у разных народов. Основные теории происхождения государства: теологическая, патриархальная, договорная, теория насилия, органическая, материалистическая, психологическая. Признаки государства. Понятие и сущность государства. Типология государств. Функции государства. Формы и методы осуществления функций государства. Виды политических режимов. Понятие и элементы формы государства. Механизм государства: понятие, структура. Органы государства: понятие, признаки, виды. Принципы организации и деятельности государственного аппарата. Политическая система общества. Место и роль государства в политической системе. Государство и политические партии. Функции политической системы. Правовое государство: понятие и принципы. Разделение властей как принцип правового государства. Государство и личность: взаимная ответственность. Взаимодействие общества и государства. Гражданское общество: понятие, структура, принципы. Формы государственного управления.

### **Основы государственного и муниципального управления.**

Этапы развития теории государственного управления. Природа и сущность государственного управления. Принцип разделения власти: сущность понятия, сфера применения. Сущность понятия управления, принципы и функции и их роль в становлении государственного управления. Высшие органы государственной власти. Субъекты и объекты управления. Центральные органы исполнительной власти в системе государственного управления. Виды и функции государственного управления. Сущность, понятие, цели и задачи исполнительной власти в системе государственного управления. Понятие, принципы государственного управления: общая характеристика. Конституционные модели распределения власти: сравнительная характеристика. Социальная природа государственного управления: общая характеристика. Территориальные органы исполнительной власти и их взаимосвязь с центральными. Общественный контроль в системе государственного управления и его характерные особенности. Государственное регулирование: сущность понятия, принципы, методы. Сущность и понятие верховной власти, общая характеристика ее объектов и субъектов. Механизмы реализации конституционного права граждан на участие в государственном управлении. Сущность понятия, цели, задачи, структура органов территориальной государственной власти. Проблемы взаимодействия местных и центральных органов государственной власти, формы и методы их решения. Правовая культура, этика поведения государственных служащих и их роль в повышении эффективности государственного управления. Правовая культура сотрудников органов вла-

сти и ее влияние на качество государственного управления. Принципы взаимодействия региональных органов государственной власти и органов местного самоуправления. Проблема разделения власти: противоречия и разногласия в осуществлении государственной власти. Сущность и понятие законности и правопорядка. Нравственная ответственность и ее влияние на эффективность государственного управления.

### **Государственная и муниципальная служба.**

Понятия государственного органа и органа местного самоуправления. Система государственных органов. Виды государственных органов и органов местного самоуправления. Принципы организации и деятельности государственного аппарата. Орган государственной власти как публичное юридическое лицо. Предмет служебного права. Система источников служебного права. Конституционно-правовые основы государственной службы. Законодательство по вопросам государственной службы. Законодательство по вопросам муниципальной службы. Понятия государственной службы. Государственная служба как система. Принципы государственной службы. Виды государственной службы. Понятие государственной должности. Муниципальные выборные должности. Должности государственной службы. Государственно-служебные правоотношения. Комплекс прав государственных муниципальных служащих. Обязанности государственных и муниципальных служащих. Ответственность государственных и муниципальных служащих. Сущность прохождения государственной и муниципальной службы. Должностной регламент. Поступление на государственную и муниципальную службу. Конкурс как способ замещения должности государственной и муниципальной службы. Кадровый резерв на государственной службе.

### **Местное самоуправление и муниципальное управление.**

Содержание этапов развития теории муниципального управления. Содержание и соотношение понятий «местное самоуправление», «муниципальное управление», «муниципальный менеджмент» Объекты муниципального управления. Системы местного самоуправления и муниципального управления и их взаимосвязь. Субъектное основание основных видов управления. Структура субъекта муниципального управления. Структура объекта муниципального управления. Главная цель и цели муниципального управления, их определение. Иерархия целей муниципального управления. Виды целей муниципального управления. Определение и уровни задач муниципального управления. Главные задачи муниципального управления. Законы, учитываемые в муниципальном управлении. Основные принципы муниципального управления и их содержание. Система элементов муниципального управления. Советская система местного управления. Этапы развития законодательства о местном самоуправлении. Местное законодательство, регулирующее деятельность органов местного самоуправления. Организационные формы осуществления муниципального управления. Организационные структуры муниципального управления. Объекты муниципальной собственности. Мест-

ные налоги и сборы. Основной круг территорий муниципального образования. Виды земель, составляющих территорию муниципального образования. Определение и содержание функции муниципального управления. Основные функции муниципального управления. Процесс муниципального управления. Особенности эффективности управленческих решений. Структура муниципального хозяйства. Функции управления предприятиями муниципального хозяйства. Структура муниципального имущества. Принципы управления персоналом. Структура финансовых средств муниципального образования. Бюджетный процесс в муниципальном образовании и его стадии. Информационное обеспечение муниципального управления. Суть стратегического планирования. Суть основных муниципальных систем зарубежных стран. Основные характеристики англосаксонской муниципальной системы. Европейская хартия о местном самоуправлении как источник муниципального права. Показатели эффективности деятельности органов местного самоуправления.

### **Государственная политика и управление.**

Государственная политика и управление в системе общественных наук и как отрасль политической науки. Сфера ответственности государственного управления. Властный характер государственного управления. Этапы в развитии теории административно-государственного управления. Изменения в государственном управлении ведущих мировых держав. Сущность государственной политики. Виды государственной политики. Принципы и методы государственной политики. Принципы государственной политики. Государственная национальная политика. Территориальный, демографический, экономический, социальный, культурный, социолингвистический, конфессиональный, психологический аспекты национальной политики. Государственная социальная политика. Государственная экономическая политика. Государственная экологическая политика. Международная политика государства. Роль партий в процессе управления территориями.

### **Электронное правительство.**

Понятие «Электронная государственная услуга». Нормативное правовое регулирование отношений, возникающих в связи с предоставлением государственных и муниципальных услуг. Федеральный закон «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»: сфера применения, основные положения. Создание электронных государственных услуг. Трансформация обычных госуслуг в электронные. Значение и преимущества электронных госуслуг. Типы электронных государственных услуг. Система идентификации населения. Система взаимодействия государственных органов региона в процессе оказания электронных государственных услуг. Цели, задачи и функции центров общественного доступа к электронным госуслугам. Нормативно-правовое регулирование центров. Основные

принципы и направления развития центров. Структура системы центров общественного доступа. Электронные государственные услуги в системе правоохранительных органов, здравоохранения, образования, труда и занятости. Решение управленческих задач в условиях электронного правительства. Управление формированием и развитием электронного правительства в рамках РФ и субъекта РФ. Концепция развития механизмов предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде. Новые возможности и оптимизация государственных и муниципальных услуг. Международное регулирование предоставления государственных услуг населению. Международный опыт внедрения «электронного правительства».

#### **4. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ**

Экзаменационный билет состоит из пятидесяти тестовых заданий. Каждое из которых имеет четыре варианта ответа, один из которых верный.

Длительность проведения вступительного экзамена составляет 60 астрономических минут или один астрономический час.

Правильный ответ на тестовое задание оценивается в два бала. Максимальное количество баллов, которое может набрать абитуриент, суммарно составляет 100 баллов. Минимальный проходной балл по результатам комплексного вступительного испытания составляет 60 баллов.

Пакет для проведения экзамена по специальности содержит четыре варианта экзаменационных билетов

#### **Шкала оценивания**

Оценка по национальной шкале	Промежуток по накопительной балльной шкале
отлично	100-90
хорошо	74-89
удовлетворительно	60-73
неудовлетворительно	59-0

#### **5. ОБРАЗЕЦ ПРИМЕРНОГО ЗАДАНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»  
(ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи»)**

**Факультет экономики, управления и права**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета экономики, управления и  
права

38.04.04 Государственное и  
муниципальное управление

\_\_\_\_\_ 2026 г.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_

**1. Характеристики государственного органа, делающие акцент на принадлежности данной структуры к государственному аппарату, на ее внутреннее построение, называются:**

- А. организационными.
- Б. функциональными.
- В. социологическими.
- Г. юридическими.

**2. Совокупность людей, профессионально занятых выявлением общих потребностей, интересов и целей, институциональным их закреплением и проведением в жизнь – это:**

- А. государственный орган.
- Б. государственное учреждение.
- В. государственная система.
- Г. государственный аппарат.

**3. Организацию системы делопроизводства и оформления, при которой отдельные процессы и операции возможно совмещать по времени, предусматривает принцип:**

- А. специализации.
- Б. пропорциональности.
- В. прямоточности.
- Г. параллельности.

**4. Из перечисленного, к видам управления в зависимости от характера и объема охватываемых управлением общественных явлений относятся:**

- А. управление обществом.
- Б. управление сферами народного хозяйства.
- В. управление государством.
- Г. все вышеперечисленное.

**5. Способность системы управления обеспечить достижение конечных результатов, соответствующих поставленной цели, удовлетворяющих конкретную потребность, человека, общества, государства и создающих условия для устойчивого развития организации**

- А. эффективность.
- Б. результативность.

- В. целесообразность.
- Г. продуктивность.

**6. Экономическую основу местного самоуправления составляют:**

- А. муниципальная собственность и муниципальные финансы.
- Б. только местные налоги и сборы.
- В. средства, добровольно переданные местному самоуправлению.
- Г. находящееся в муниципальной собственности имущество, средства местного бюджета, а также имущественные права городского округа.

**7. Общим для систем государственного управления и местного самоуправления является:**

- А. выполнение одинаковых функций.
- Б. большое количество изъянов.
- В. деятельность направлена на удовлетворение общественных интересов.
- Г. управление на одном уровне.

**8. Какой уровень власти не является публичным:**

- А. федеральный.
- Б. региональный.
- В. муниципальный.
- Г. территориальный.

**9. Государственный аппарат – это совокупность \_\_\_\_\_.**

- А. государственных органов и государственных организаций.
- Б. всех чиновников и политиков.
- В. государственных учреждений.
- Г. государственных предприятий.

**10. Вид организации, созданной для осуществления управленческих, административно-политических социально-культурных задач, называется:**

- А. государственным учреждением.
- Б. государственным предприятием.
- В. казенным предприятием.
- Г. унитарным предприятием.

**11. К недостаткам в управлении природоохранной деятельностью можно отнести следующее**

- А. создание на всех уровнях специальных правовых органов для контроля за исполнением природоохранного законодательства.
- Б. изменения в нормативно-правовой базе.
- В. использование зарубежного опыта.
- Г. постоянное реформирование природоохранных органов.

**12. Наука об общих закономерностях процессов управления и передачи информации в технических, биологических, социальных системах.**

- А. социология.
- Б. генетика.
- В. кибернетика.
- Г. статистика.

**13. Какой уровень местного самоуправления включает в себя города федерального значения, городские округа и муниципальные районы?**

- А. Первичный.
- Б. Базовый.
- В. Окружной.
- Г. Областной.

**14. Совокупность взаимодействующих субъектов государственного управления и управляемых объектов, подвергаемых государственным управляющим воздействиям, – это:**

- А. система государственного управления.
- Б. государственный орган.
- В. структура государственного управления.
- Г. социальная система.

**15. Цели государственного управления, ведущие к обеспечению намеченных задач необходимыми, достоверными и адекватными сведениями, называются:**

- А. функциональными.
- Б. информационными.
- В. организационными.
- Г. разъяснительными.

**16. Общественное объединение, основанное на членстве, называется:**

- А. общественной организацией.
- Б. органом общественной самодеятельности.
- В. общественным фондом.
- Г. общественным движением.

**17. Командно-административная система характеризуется:**

- А. невмешательством государства в экономику.
- Б. самостоятельностью производителей продукции.
- В. свободой предпринимательства.
- Г. полным подчинением производства государству.

**18. По способу оформления и придания юридической силы различают акты:**

- А. регулирующие и интерпретационные.
- Б. первичные и утверждаемые.
- В. общие и специализированные.
- Г. нормативные и ненормативные.

**19. Что из указанного непосредственно связано с понятием «власть»?**

- А. самопознание.
- Б. авторитет.
- В. социализация.
- Г. урбанизация.

**20. Главной особенностью рыночных отношений России конца 1990-х годов является:**

- А. приватизация собственности.

- Б. монополия государства на землю.
- В. монополия внешней торговли.
- Г. командные методы управления экономикой.

**21. Дисциплинарные взыскания налагаются на государственных и муниципальных служащих:**

- А. прокуратурой.
- Б. судом.
- В. по подчиненности вышестоящим органом.
- Г. иными органами.

**22. Принципы местного самоуправления – это:**

- А. основополагающие идеи и правила, которые являются основой деятельности местного самоуправления.
- Б. совокупность полномочий, прав и обязанностей государственного органа местного самоуправления.
- В. формы осуществления народом своей власти.
- Г. перечень мероприятий по благоустройству территории муниципального образования.

**23. Что из перечисленного не является частью сферы материального производства?**

- А. сельское хозяйство.
- Б. промышленность.
- В. связь.
- Г. просвещение.

**24. Сфера, в которой муниципальная политика направлена на использование местных ресурсов для развития**

- А. социальная.
- Б. культурная.
- В. образовательная.
- Г. экономическая.

**25. В каком году была принята Европейская Хартия местного самоуправления?**

- А. 1970.
- Б. 1985.
- В. 1995.
- Г. 2001.

**26. В основе какой теории лежит экономический фактор происхождения государства и права?**

- А. органической.
- Б. марксистской (классовой).
- В. теологической.
- Г. патриархальной.

**27. Контроль – процесс \_\_\_\_\_.**

- А. характеризующий распределение внутренних ресурсов организации.
- Б. обеспечивающий достижение системой поставленных целей.
- В. который научно обосновывает цели компании, их развитие и реализации.
- Г. обеспечивающий поведенческую активность на определенном уровне.

**28. Характерной чертой советской системы государственного управления являлось:**

- А. отсутствие разделения властей.
- Б. децентрализация управления.
- В. демократизация управления.
- Г. разделение ветвей власти.

**29. Наиболее важными процессами развития восточнославянского общества, свидетельствующими о становлении государственности, являются:**

- А. новые явления в хозяйственном и общественном строе.
- Б. образование племенных союзов.
- В. огосударствление власти князя.
- Г. разрушение родового уклада.

**30. Существовавшие в Древней Руси земельные владения, принадлежавшие владельцу на правах полной наследственной собственности, назывались:**

- А. поместьями.
- Б. вотчинами.
- В. волостями.
- Г. детинцами.

**31. Ресурсами не являются:**

- А. продукты питания.
- Б. полезные ископаемые.
- В. квалифицированная рабочая сила.
- Г. лабораторное оборудование.

**32. Способы и приемы анализа и оценки управленческих ситуаций, использование правовых и организационных форм воздействия на сознание и поведение людей в управляемых общественных процессах – это:**

- А. принципы.
- Б. методы.
- В. формы.
- Г. стадии.

**33. Какой орган местного самоуправления является исполнительным органом?**

- А. Муниципальный совет.
- Б. Глава муниципального образования.
- В. Администрация муниципального образования.
- Г. Муниципальная дума.

**34. Совокупность взаимодействующих субъектов государственного управления и управляемых объектов, подвергаемых государственным управляющим воздействиям, – это:**

- А. система государственного управления.
- Б. государственный орган.
- В. структура государственного управления.
- Г. социальная система.

**35. Общественное объединение, основанное на членстве, называется:**

- А. общественной организацией.

- Б. органом общественной самодеятельности.
- В. общественным фондом.
- Г. общественным движением.

**36. Главной особенностью рыночных отношений России конца 1990-х годов является:**

- А. приватизация собственности.
- Б. монополия государства на землю.
- В. монополия внешней торговли.
- Г. командные методы управления экономикой.

**37. Характерной чертой советской системы государственного управления являлось:**

- А. отсутствие разделения властей.
- Б. децентрализация управления.
- В. демократизация управления.
- Г. разделение ветвей власти.

**38. Существовавшие в Древней Руси земельные владения, принадлежавшие владельцу на правах полной наследственной собственности, назывались:**

- А. поместьями.
- Б. вотчинами.
- В. волостями.
- Г. детинцами.

**39. Функцией денег является:**

- А. покупка товаров.
- Б. средство накопления.
- В. выпуск центральным банком.
- Г. защита от инфляции.

**40. То, что собранная информация является свежей, отличается оперативностью сбора и передачи, новизной, соответствует задачам сегодняшнего дня, означает соответствие ее требованиям:**

- А. достаточности.
- Б. достоверности.
- В. аутентичности.
- Г. актуальности.

**41. Политика государства в области налогообложения и регулирования структуры государственных расходов называется:**

- А. эмиссионной.
- Б. фискальной.
- В. налоговой.
- Г. кредитной.

**42. Государство – это:**

- А. социально-политическая организация общества, обладающая публичной властью, имеющая собственную структуру управления и функции, которые связаны с реализацией властных полномочий и взаимодействием на различные сферы и области человеческой деятельности.

- Б. особый вид общественных отношений, присущий всем этапам развития человеческого общества.
- В. территория муниципального района, находящаяся вне границ поселений.
- Г. система методов, приемов и средств, с помощью которых осуществляется государственная власть.

**43. Система муниципального права включает:**

- А. отрасли права, нормы которых регулируют отношения в области организации и осуществления местного самоуправления.
- Б. совокупность норм муниципального права, регулирующих однородные отношения в области организации местного самоуправления.
- В. муниципальные правовые институты, расположенные в определенной последовательности в зависимости от роли и значения в регулировании общественных отношений.
- Г. совокупность правовых норм, объединенных в муниципальные институты, которые регулируют однородные отношения в области организации и осуществления местного самоуправления.

**44. Каков принцип организации местного самоуправления, заложенный в Конституции РФ?**

- А. Единство муниципальной системы РФ.
- Б. Самостоятельность местных органов власти.
- В. Подчинение государственным органам.
- Г. Двухступенчатая система муниципальных образований.

**45. Каковы основные признаки муниципального образования?**

- А. Наличие собственного бюджета и территории.
- Б. Избрание представительных органов и главы.
- В. Осуществление собственных полномочий.
- Г. Все перечисленное.

**46. Кто является главой местной администрации?**

- А. Председатель представительного органа.
- Б. Глава муниципального образования.
- В. Мэр.
- Г. Губернатор.

**47. К каким вопросам местного значения относится благоустройство территории?**

- А. К вопросам непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения
- Б. К вопросам совместного ведения с органами государственной власти
- В. К вопросам исключительного ведения федеральных органов власти
- Г. К вопросам, не отнесенным к ведению органов местного самоуправления

**48. Политика государства в области налогообложения и регулирования структуры государственных расходов называется:**

- А. эмиссионной.
- Б. фискальной.
- В. налоговой.
- Г. кредитной.

**49. Сущность государства раскрывается через его:**

- А. функции.
- Б. задачи.

- В. цели.
- Г. политику.

**50. Органы местного самоуправления в рамках своих полномочий принимают:**

- А. законы.
- Б. указы.
- В. решения.
- Г. постановления.

Председатель аттестационной комиссии

\_\_\_\_\_

## **6. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: / Г.В. Атаманчук. – М.: Омега-Л, 2010. – 525 с.

2. Бибило В. Н. Теория государства и права. – Минск: Право и экономика, 2015. – 206 с.
3. Буров М.П. Региональная экономика и управление территориальным развитием: Учебник для магистров / Буров М.П. – М.: Дашков и К, 2017. – 446 с.
4. Власов В.И. Теория государства и права: учебное пособие / В.И. Власов, Г.Б. Власова, С.В. Денисенко. – М: Феникс, 2017. – 416 с.
5. Воронин А. В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / А. В. Воронин. – Т.: Тюменский индустриальный университет, 2020. – 123 с.
6. Горяйнова Н. М. Государственная социальная политика: учебное пособие / Н. М. Горяйнова. – 2-е изд. – Челябинск, Саратов: Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 226 с.
7. Гребенникова А. А. Местное самоуправление: учебно-методическое пособие / А. А. Гребенникова, И. В. Лагун, М. М. Мокеев. – С.: Вузовское образование, 2018. – 87 с.
8. Грибенникова Э. А. Связи с общественностью в органах государственного и муниципального управления: учебное пособие / Э.А. Грибенникова. – В.: Владимирский филиал РАНХиГС, 2020. – 196 с.
9. Грибов В. Д. Основы управленческой деятельности: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В.Д. Грибов, Г.В. Кисляков. – Москва: Издательство Юрайт, 2018. – 335 с.
10. Захарова С. Г. Государственное и муниципальное администрирование: Учебник / С. Г. Захарова, Н. С. Соменкова. – [б. м.]: Издательские решения, 2019. – 378 с.
11. История и методология науки государственного и муниципального управления: учебник / А.И. Балашов, Е.В. Ушаков. М.: ИНФРА-М, 2019. – 323 с.
12. Колпаков В. М. Методы управления: Учебное пособие / В. М. Колпаков. – Москва: МАУП, 1997. – 160 с.
13. Коргова М.А. История управленческой мысли: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова, А. М. Салогуб. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 167 с.
14. Корниенко Е.В. Теория управления: учебное пособие / Е.В. Корниенко, Л.Д. Шиндина. – Таганрог: РГСУ, 2015. – 170 с.
15. Кудряшова Л. В. Основы государственного и муниципального управления. Часть I. Основы государственного управления: учебное пособие / Л. В. Кудряшова. – Т.: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. – 133 с.
16. Мидлер Е. А. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин; под редакцией Е. А. Мидлер. – Р-на/Дону, Т: Издательство Южного федерального университета, 2018. – 109 с.

17. Моисеев, А. Д. Муниципальное управление: учебное пособие / А. Д. Моисеев, Л. В. Московцева, А. С. Шурупова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 159 с.
18. Муниципальное управление и местное самоуправление: словарь / А. А. Васильев. – 3-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2019. – 300 с.
19. Мясникович, М. В. Теория и практика местного управления и самоуправления: состояние, проблемы и предложения / М. В. Мясникович, А. А. Попков. – М.: Белорусская наука, 2020. – 158 с.
20. Региональная экономика и управление социально-экономическим развитием территорий: учебное пособие / К.Ю. Коновалова. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 258 с.
21. Региональная экономика и управление: учебное пособие / И. П. Чупина. Екатеринбург: Изд-во Рос. гос. проф.- пед. ун-та, 2021. – 146 с.
22. Теория управления: учебник / под общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.Л. Панкрухина. М.: Изд-во РАГС, 2003. – 558 с.
23. Трофимов Н.С. Современное управление персоналом организации / Н.С. Трофимов – СПб.: Канди, 2008. – 674 с.
24. Управление конфликтами: Учебник / Н.Д. Лукьянченко, Л.Л. Бунтовская, Н.А. Балтачеева и др. – Донецк: ДонНУ, 2012. – 308 с.
25. Управление персоналом организации: Учебник / Под ред. А.Я. Кибанова. – 3-е издание, дополн. и перераб. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 638с.
26. Управление социально-экономическим развитием территорий. Учебно-методическое пособие / В.К. Крутиков, Ю.В. Зайцев, Т.В. Дорожкина, О.И. Костина, О.В. Федорова. Калуга: Изд-во «Ваш домЪ», 2015. – 180 с.
27. Цыренова А.А. Менеджмент: учебно-методическое пособие / Цыренова А.А. – Улан-Удэ: Издательство ВСГТУ, 2006. – 114 с.
28. Конституция Российской Федерации. – URL: <http://www.constitution.ru/index.htm>
29. Конституция Донецкой Народной Республики. – URL: <http://nra.dnronline.su/2020-07-07/konstitutsiya-donetskoj-narodnoj-respubliki.html>.
30. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».
31. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе».
32. Федеральный закон от 11.04.98 г. № 55-ФЗ: «О ратификации Европейской хартии местного самоуправления».
33. Федеральный закон РФ от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».