

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»**

УТВЕРЖДЕНО  
Решением Ученого совета  
Мариупольского государственного  
университета имени А.И. Куинджи  
Протокол от «26» декабря 2025

№5

**ПИСЬМЕННОГО ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
ПО ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ**

для поступающих на 1-й курс  
на основные образовательные программы бакалавриата на базе среднего  
профессионального образования  
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Мариуполь - 2025

## **1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Данная программа предназначена для подготовки к вступительному испытанию «Теория управления».

Цель вступительного испытания – установить уровень знаний и умений, необходимых для освоения образовательной программы бакалавриата, а также отобрать наиболее подготовленных абитуриентов для обучения по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Продолжительность вступительного испытания составляет 1 (один) астрономический час.

## **2. ПРОЦЕДУРА ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Экзамен длится 1 астрономический час, отсчет времени начинается с момента вскрытия конверта с экзаменационными материалами. По истечении установленного срока абитуриент должен сдать свою работу независимо от того, закончена она или нет.

Во время проведения вступительного испытания запрещается пользоваться словарями, справочниками и другими пособиями.

Абитуриенту предлагается проштампованный бланк для оформления работы (абитуриенту предоставляется отдельный бланк для черновика).

Абитуриент обязан сдать по окончании экзамена столько же листов, сколько ему было выдано. При необходимости экзаменатор может выдать дополнительные листы, сделав пометку на титульном листе.

Фамилия абитуриента указывается только на титульном листе. Работы экзаменуемых шифруются, и экзаменаторы проверяют работы, не зная фамилии их авторов, поэтому ни в коем случае нельзя оставлять какие бы то ни было условные знаки, пометки на полях, в противном случае работа проверяться и оцениваться не будет, а его автор получит неудовлетворительную оценку.

## **3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

1. Сущность понятия «управление».
2. Управленческие отношения как особый вид человеческих отношений.
3. Отличие управления от объективной саморегуляции и стихийных механизмов.
4. Место человека в управлении.
5. Характерные черты управляющего воздействия.
6. Виды управления. Их различия.
7. Определение и разница терминов "управление" и "менеджмент".

8. Подходы в управлении.
9. Специфика государственного управления.
10. Понятие и классификация функций управления.
11. Понятие и классификация методов управления.
12. Взаимосвязь теории и практики управления.
13. Этапы развития управления.
14. Понятие модели управления.
15. Понятие и виды систем.
16. Принципы управления и их характеристика.
17. Сущность механизма управления.
18. Связь курса с другими дисциплинами.
19. Содержание и особенности процесса управления.
20. Практическая значимость теории управления в системе подготовки будущих специалистов.

#### **4. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ**

Экзаменационный билет состоит из пятидесяти тестовых заданий. Каждое из которых имеет четыре варианта ответа, один из которых верный.

Длительность проведения вступительного экзамена составляет 60 астрономических минут или один астрономический час.

Правильный ответ на тестовое задание оценивается в два бала. Максимальное количество баллов, которое может набрать абитуриент, суммарно составляет 100 баллов. Минимальный проходной балл по результатам комплексного вступительного испытания составляет 40 баллов.

Пакет для проведения экзамена четыре варианта экзаменационных билетов.

#### **Шкала оценивания**

Оценка по национальной шкале	Промежуток по накопительной балльной шкале
отлично	100-90
хорошо	74-89
удовлетворительно	40-73
неудовлетворительно	39-0

## 5. ОБРАЗЕЦ ПРИМЕРНОГО ЗАДАНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»  
(ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи»)

Факультет экономики, управления и права

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета экономики, управления и  
права

Государственное и  
муниципальное управление

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.

1. Автор одной из содержательных теорий мотивации
  - А. Э. Мейо
  - Б. Ф. Герцберг
  - В. Г. Форд
  - Г. Г. Эмерсон
2. Что не является функцией управления
  - А. планирование
  - Б. организация
  - В. импровизация
  - Г. контроль
3. Управление как наука означает
  - А. сознательное воздействие на доступные ресурсы, процессы, внешнюю среду для эффективного достижения целей организации
  - Б. изучение специфических проблем и подходов к их решению
  - В. способность эффективно применять знания и накопленный опыт на практике
  - Г. динамически изменяющиеся в пространстве и времени, связанные между собой управленческие функции, целью которых является решение проблем и задач организации
4. Управление как процесс означает
  - А. специфический орган (аппарат) управления современной организацией
  - Б. изучение специфических проблем и подходов к их решению
  - В. способность эффективно применять знания и накопленный опыт на практике
  - Г. динамически изменяющиеся в пространстве и времени, связанные между собой управленческие функции, целью которых является решение проблем и задач организации
5. Управление как искусство означает
  - А. сознательное воздействие на доступные ресурсы, процессы, внешнюю среду для

эффективного достижения целей организации

Б. изучение специфических проблем и подходов к их решению

В. способность эффективно применять знания и накопленный опыт на практике

Г. динамически изменяющиеся в пространстве и времени, связанные между собой управленческие функции, целью которых является решение проблем и задач организации

6. Классификация моделей управления по территориальному происхождению:

А. демократическая, авторитарная

Б. американская, японская, российская, немецкая, исламская

В. доиндустриальная, индустриальная, постиндустриальная

Г. рыночная, плановая (административно-командная), смешанная

7. Методы управления - это

А. основополагающие правила, которыми руководствуются или должны руководствоваться субъекты управления в определенных условиях социально-экономического развития

Б. вид управленческого труда, совокупность взаимосвязанных, целенаправленных и логически последовательных действий, обеспечивающих реализацию управленческих задач

В. совокупность приемов и способов воздействия на управляемый объект для достижения поставленных организацией целей

Г. желаемый результат деятельности, достижимый за определенный интервал времени

8. Принципы управления - это

А. совокупность приемов и способов воздействия на управляемый объект для достижения поставленных организацией целей

Б. основополагающие правила, которыми руководствуются или должны руководствоваться субъекты управления в определенных условиях социально-экономического развития

В. логическая схема управленческой деятельности, предполагающая взаимосвязанное понимание целей, ориентиров, а также средств и способов их достижения

Г. специальные области управленческой деятельности, связанные с решением определенных задач

9. Системный подход - это

А. совокупность элементов (компонентов, подсистем), находящихся в отношениях и связях между собой и образующих определенную целостность, единство

Б. направление философии и методологии науки, специально-научного знания и социальной практики, в основе которого лежит исследование объектов как систем

В. совокупность процедур, теорий, системных представлений, подходов, методов, инструментария, объединенных с целью разработки эффективного и качественного управленческого решения

Г. логическая схема управленческой деятельности, предполагающая взаимосвязанное понимание целей, ориентиров, а также средств и способов их достижения

10. Согласно системному подходу под системой понимается

А. логическая схема управленческой деятельности, предполагающая взаимосвязанное понимание целей, ориентиров, а также средств и способов их достижения

Б. совокупность элементов (компонентов, подсистем), находящихся в отношениях и связях между собой и образующих определенную целостность, единство

В. направление философии и методологии науки, специально-научного знания и социальной практики, в основе которого лежит исследование объектов как систем

Г. совокупность процедур, теорий, системных представлений, подходов, методов, инструментария, объединенных с целью разработки эффективного и качественного управленческого решения

11. Деятельность, направленная на согласование, упорядочение действий в управляемой системе, приведение их в соответствие с поставленной целью.

- А. планирование
- Б. организация
- В. координация
- Г. контроль

12. Теория различает следующие виды контроля

- А. линейный, функциональный, штабный
- Б. стандартизированный, нормативный
- В. предварительный, текущий, заключительный
- Г. общий, выборочный, индивидуальный

13. Выберите верное утверждение

- А. функция мотивации тесно связана с другими функциями управления, поскольку входит в единый управленческий цикл
- Б. функция мотивации тесно связана с другими функциями управленческого цикла, поскольку процесс управления реализуется с помощью людей
- В. функция мотивации слабо связана с другими функциями управленческого цикла, поскольку направлена на работника, а не на процесс
- Г. выделение функции мотивации - это особый научный приём, который позволяет лучше понять действия руководителя, поэтому говорить о её связи с другими функциями бессмысленно

14. Автор теории «Х» и «У»

- А. Г. Гантт
- Б. Х. Мюнстенберг
- В. П. Херси
- Г. Д. МакГрегор

Председатель аттестационной комиссии

\_\_\_\_\_

## 6. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Грибов В. Д. Основы управленческой деятельности: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В.Д. Грибов, Г.В. Кисляков. – Москва: Издательство Юрайт, 2018. – 335 с.
2. Герасимов, Б.И. Основы теории системного анализа: качество и выбор: учебное пособие / Б.И. Герасимов, Г.Л. Попова, Н.В. Злобина. – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВПО «ТГТУ», 2011. – 80 с.
3. Колпаков В. М. Методы управления: Учебное пособие / В. М. Колпаков. – Москва: МАУП, 1997. – 160 с.
4. Коргова М.А. История управленческой мысли: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова, А. М. Салогуб. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 167 с.
5. Корниенко Е.В. Теория управления: учебное пособие / Е.В. Корниенко, Л.Д. Шиндина. – Таганрог: РГСУ, 2015. – 170 с.
6. Коробко В.И. Теория управления: учебное пособие для обучающихся / В. И. Коробко. – М.: Издательство Московского гуманитарного университета, 2014. – 412 с
7. Набоков, В. И. История управленческой мысли: учебник для вузов / В. И. Набоков. – Москва: Дашков и К, 2024. – 274 с.
8. Осипов Г.В. Теория систем и системный анализ: учебное пособие. – Рыбинск, 2015. – 363 с.
9. Попович А.М. История управленческой мысли: Учебное пособие / А.М. Попович, И.П. Попович, С.А. Люфт. – Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2015. – 290 с.
10. Герасимов, Б.И. Основы теории системного анализа: качество и выбор: учебное пособие / Б.И. Герасимов, Г.Л. Попова, Н.В. Злобина. – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВПО «ТГТУ», 2011. – 80 с.
11. Мухаев Р. Т. История государственного управления в России [Электронный учебник]: учебник / Мухаев Р. Т. – ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 607 с.
12. Симагина О.В. Теория управления: учебное пособие / О.В. Симагина, В.М. Матюнин, СИУ. – филиал РАНХиГС. – Новосибирск: изд-во СибАГС, 2014. – 135 с.
13. Теория управления: учебник / под общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.Л. Панкрухина. М.: Изд-во РАГС, 2003. – 558 с.
14. Теория управления: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Л. Гапоненко, М.В. Савельева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 336 с.
15. Цыренова А.А. Менеджмент: учебно-методическое пособие / Цыренова А.А. – Улан-Удэ: Издательство ВСГТУ, 2006. – 114 с.
16. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: учебник / Г.В. Атаманчук. - М.: Издательство «Омега-Л», 2010. - 525 с.

17. Охотский, Е.В. Государственное управление в современной России: Учебно-методический комплекс / Е.В. Охотский; МГИМО МИД России; Международный ин-т управления. - М.: МГИМО МИД РФ, 2008. - 548 с.

18. Айсина Ф. О. История государственного управления в России [Электронный учебник]: учебник / Айсина Ф. О. – ЮНИТИ-ДАНА, 2011. – 319 с.

19. Кислинских Ю.В., Коваленко В.Н. История управленческой мысли: учебное пособие / Юлия Валерьевна Кислинских, Вера Николаевна Коваленко. – Комсомольск-на-Амуре: Издво АмГПГУ, 2015. – 145 с.

20. Захарова Л. Л. История государственного управления в России [Электронный учебник]: учебное пособие / Захарова Л. Л. – Эль Контент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2012. – 234 с.